

Fiche 1_ Note opportunité > bascule d'un diplôme en / à l'alternance

Composante porteuse : UFR TT
 Responsable pédagogique : Rachel Linossier (parcours) / Roelof Verhage (mention)
 Intitulé du diplôme : Mention Urbanisme et Aménagement – M2 parcours Développement urbain et territorial (Alternance)
 Numéro RNCP de la mention de rattachement : 31470
 Date prévisionnelle d'ouverture de la formation : septembre 2022

1. Origine du Projet :

Fort de une **antériorité de plus de quarante ans dans les domaines de l'urbanisme et de l'aménagement**, l'Université Lyon 2 est une partie-prenante de premier plan dans la production des savoirs en études urbaines et la formation aux métiers de la ville, en France et dans le monde. Son **cursus de formation de la licence au doctorat**, organisé par l'Institut d'urbanisme de Lyon et l'UFR T&T, est **reconnu par les réseaux spécialisés** (Aperau¹, Aesop², OPQU³, SFU⁴...), notamment parce qu'il a su s'adapter aux évolutions du monde professionnel, aux réformes du système universitaire et aux mutations de la société (changement dans les pratiques, apparition de nouvelles thématiques, reconfigurations institutionnelles, ...). Le **master urbanisme et aménagement**, co-accrédité avec l'École Nationale des Travaux Publics de l'État (ENTPE), constitue ainsi la **pièce angulaire sinon l'élément central de cette offre de formation à Lyon 2**. Il est actuellement composé de deux parcours de 2^{ème} année (Programmation, conception et conduite de projets urbains et Projets et stratégies urbaines et territoriales), qui seront reconduits en formation initiale dans la prochaine accréditation avec des intitulés, des contenus et des modalités pédagogiques actualisés.

La création d'un troisième parcours en alternance vient donc d'abord compléter et enrichir l'offre de formation de Lyon 2 dans le champ de l'urbain, en poursuivant son adaptation aux attentes du monde professionnel et aux orientations des politiques économiques et d'enseignement supérieur, qui se rejoignent autour de la nécessité de développer la formation en alternance (et tout au long de la vie).

Ce nouveau parcours en alternance **répond ensuite au besoin récurrent exprimé par les organismes professionnels qui accueillent déjà régulièrement des stagiaires du master Urbanisme et Aménagement (UA), de recruter également des apprenti.es inscrits en M2 UA. L'IUL reçoit ainsi un nombre croissant d'offres d'apprentissage, soit plus de 20 offres sur cette seule dernière année, auxquelles nous souhaitons désormais donner suite.** L'apprentissage représente en effet une solution d'embauche et de participation à la formation de plus en plus plébiscitée par nos partenaires professionnels du champ de l'urbanisme, de l'aménagement et du développement urbain et territorial, qu'il s'agisse des organismes publics et parapublics (collectivités locales et leurs groupements, sociétés d'économie mixte, sociétés publiques locales, établissements publics fonciers, bailleurs sociaux...) comme des structures privées (bureaux d'études spécialisés, agences d'urbanisme, d'architecture et de paysage, sociétés de promotion immobilière, foncières...). L'accueil en apprentissage sur une période de temps deux fois plus longue que pour les stages (10-12 mois au lieu de 6 mois maximum) permet une **meilleure insertion de l'étudiant.e dans le fonctionnement de la structure**, ce qui facilite son **implication dans des missions au long cours** et améliore aussi son **autonomisation professionnelle** et sa **montée en compétences** durant la formation.

De plus, cet intérêt croissant du monde professionnel pour la formation en alternance rejoint celui des étudiant.es. Ceux-ci voient en effet dans l'apprentissage une **voie privilégiée et plus aisée d'insertion professionnelle**, leur prodiguant à la fois des revenus de subsistance stables, une **possibilité accrue de spécialisation** et une **première expérience solide** dès la dernière année d'études. **La demande de plus en plus forte des étudiant.es du master UA souhaitant finaliser leur cursus de formation sous le régime de l'apprentissage**, s'ajoute aussi aux **demandes plus ponctuelles des personnes en activité** – en attente d'une meilleure diplomation, en recherche d'emploi ou en reconversion – **qui souhaitent réaliser une reprise d'études** « à la carte » pour se former à l'urbanisme et à l'aménagement.

2. Plus-value de ce diplôme en alternance :

Plusieurs masters proposent déjà des parcours de M2 en alternance dans la mention urbanisme et aménagement (voir tableau ci-après).

En Auvergne Rhône-Alpes, le parcours UPU proposé par l'Institut d'Urbanisme et de Géographie Alpine présente des similitudes avec le M2 UA parcours Alternance Lyon 2, en termes de thématiques abordées, de compétences et de débouchés : une **formation généraliste au métier d'urbaniste**. Travaillant de longue date en bonne intelligence avec nos collègues grenoblois, **nous avons jusqu'à maintenant orienté vers Grenoble les étudiant.es de l'IUL Lyon 2 souhaitant poursuivre leur formation en alternance, faute de**

¹ Association pour la promotion de l'enseignement et de la recherche en aménagement et urbanisme (<https://www.aperau.org/>)

² Association of European Schools of Planning (<https://www.aesop-planning.eu/>)

³ Office professionnel de qualification des urbanistes (<https://www.opqu.org/>)

⁴ Société française des urbanistes (<https://www.urbaniste.com/>)

pouvoir leur proposer à Lyon 2 (entre 2 et 5 étudiant.es chaque année). De même, les offres d'apprentissage reçues de nos partenaires étaient également transférées à nos collègues grenoblois, faute de pouvoir leur donner suite dans notre établissement.

Le nouveau parcours en alternance du master 2 UA Lyon 2 permettra donc de limiter l'évasion d'étudiant.es vers Grenoble entre le M1 et le M2 UA, de profiter de la demande soutenue de formation en apprentissage émanant de nos partenaires professionnels, et de renforcer *in fine* le poids de l'Université Lyon 2 et du pôle universitaire lyonnais dans l'offre de formation en Urbanisme et Aménagement par l'apprentissage en France. A l'échelle nationale en effet, seuls l'Institut d'Aménagement, de Tourisme et d'Urbanisme de Bordeaux (IATU) et l'École d'Urbanisme de Paris (EUP) proposent des parcours similaires en alternance.

Etablissement	Intitulé de la formation (parcours)	Niveau	Thématiques / Compétences / métiers	Effectif
IUGA – Université Grenoble Alpes	Urbanisme et Projet urbain (UPU)	M2	Maîtrise d'ouvrage urbaine (planification, conception, analyse, prospective territoriale) – Urbaniste	nd
IUGA – Université Grenoble Alpes	Urbanisme et Coopération internationale (UCI)	M2	Exercice de la profession d'urbaniste dans des contextes différenciés, en France et à l'international	10
IUAR – Université Aix Marseille	Transition des métropoles et coopération en Méditerranée	M2	Former les urbanistes aux nouveaux enjeux économiques, sociaux, urbains et environnementaux de la Méditerranée	nd
IATU – Université de Bordeaux	Urbanisme : Stratégie, Projets & Maîtrise d'Ouvrage (USPMO)	M2	Élaboration de projets d'urbanisme à différentes échelles territoriales et maîtrise d'ouvrage d'opérations d'aménagement urbain	nd
IATU – Université de Bordeaux	Urbanisme : Paysage, Évaluation environnementale & Projet de Territoire (UPEPT)	M2	Conception et évaluation environnementale et paysagère des projets d'urbanisme et de territoire	15
IUAL – Université de Lille	HABITAT / habiter	M2	Thématiques du logement, du cadre de vie, du renouvellement urbain, enjeux de mixité sociale et du droit à la ville, de la précarité énergétique...	13
EUP – Université Gustave Eiffel	Développement urbain intégré : Stratégies et Projets	M2	Former des professionnel.les aux défis du développement urbain intégré : agir dans des positions d'interface face aux nouveaux défis de l'action urbaine publique et privée	21
EUP – Université Gustave Eiffel	Habitat et renouvellement urbain	M2	Logement, habitat et renouvellement urbain / transformation des espaces résidentiels existants	nd

Les formations en Urbanisme et Aménagement bénéficiant d'une démarche collective d'homogénéisation et de labellisation aux niveaux national et international, co-construite depuis près de 40 ans par les milieux académiques et les réseaux professionnels (voir plus haut), il n'est pas tant question pour notre diplôme de se démarquer des autres propositions par les contenus scientifiques et pédagogiques, les compétences développées, le public cible visé ou les débouchés offerts, que de **garantir une formation généraliste et complète en Urbanisme et Aménagement** telle que préconisée par la Charte de l'Aperau⁵ et par la certification Aesop⁶.

Le programme pédagogique du parcours M2 UA Alternance Lyon 2 comportera ainsi des enseignements de **tronc commun** également dispensés par ailleurs dans les 2 autres parcours en FI (M2 UA Projet et M2 UA Stratégie) et des **enseignements de spécialité** également proposés par ailleurs dans l'un ou l'autre parcours en FI, qu'ils s'agissent des **approches disciplinaires et thématiques** ou des **cours pratiques d'application sous forme d'ateliers**. Du fait de l'effectif plus réduit et du contexte spécifique de formation lié à l'apprentissage, les formats pédagogiques de l'alternance accorderont une **place importante aux TD et à l'analyse de la pratique professionnelle** développée dans l'entreprise ou dans la collectivité employeuse.

Nos apprentis bénéficieront bien évidemment des **savoirs disciplinaires** et des **approches scientifiques appliquées à la ville des enseignants-chercheurs** impliqués dans la formation : régulation politique et systèmes d'acteurs, politiques foncières et économie des projets, sociologie des mobilités et gestion des transports, métabolisme urbain (énergie, déchets), développement économique... Ils bénéficieront également de la **variété des expertises professionnelles apportées par nos intervenants extérieurs**, mobilisés sur tout ou partie de certains enseignements en fonction de leurs spécialités et champs d'exercice.

3. Partenariats envisagés (pour les enseignements et pour les contrats en entreprise) :

La mention Urbanisme et Aménagement Lyon 2 étant co-accréditée avec l'École Nationale des Travaux Publics de l'État, le parcours M2 UA Alternance se construit en bonne intelligence avec ce partenaire. Cependant, les spécificités de gestion et d'organisation pédagogique dues au rattachement institutionnel de l'ENTPE (Ministère de la Transition écologique) ne lui permettent pas de s'engager

⁵ http://aperau.org/mission_et_objectifs_aperau/charte_aperau.html

⁶ http://www.aesop-planning.eu/en_GB/pilot-phase-qr-certificates

dans l'immédiat dans ce cursus mais plutôt de viser une intégration sur le quinquennal suivant. Des enseignants et chercheurs de cette école, qui sont déjà investis dans les activités pédagogiques des parcours du M2 UA en FI, seront invités à intervenir dans certains enseignements proposés aux alternants.

L'ouverture prochaine (à la rentrée 2022) du nouveau parcours M2 UA en alternance a déjà été annoncée à la vingtaine de structures employeuses qui nous ont envoyé des offres de contrat d'apprentissage en 2020-2021, ainsi qu'aux principaux partenaires professionnels de l'Institut d'Urbanisme de Lyon avec lesquels nous entretenons des relations étroites et régulières, dans le cadre notamment de l'accueil de stagiaires de M2, de commandes d'ateliers de M1, de projets de recherche et par l'intermédiaire de notre collègue MAST : Métropole de Lyon, Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise (UrbaLyon), OPAC du Rhône et autres bailleurs sociaux lyonnais, plusieurs villes moyennes et agglomérations de la région Auvergne Rhône Alpes, des bureaux d'études privés en aménagement et urbanisme...

Une campagne de démarchage systématique de nos partenaires professionnels, avec pour objectif la préparation de futurs contrats d'apprentissage ou de professionnalisation et la mise en place d'accords pluriannuels, est prévue de décembre 2021 à juin 2022. Pour cela, nous utiliserons notre base de contacts regroupant près de 300 organismes privés ou assimilés (bureaux d'études, agences d'urbanisme, bailleurs sociaux, sociétés de promotion et de construction, sociétés d'économie mixte, sociétés publiques locales d'aménagement, etc. – dont certains versent déjà leur taxe d'apprentissage à Lyon 2 au titre du M2 UA) et autant de collectivités locales et autres établissements publics étatiques ou locaux (communes, départements, régions, intercommunalités, syndicats mixtes, agences nationales, services centraux et territoriaux de l'État...).

4. Public alternant cible :

La filière de formation privilégiée est le **master 1 Urbanisme et Aménagement**, pour des étudiants issus de Lyon 2 mais aussi des autres formations équivalentes en France (voir 2.). Pourront aussi être admis des candidats diplômés à bac+4 et bac+5 issus de mentions de master dédiées aux questions urbaines ou à la gestion des territoires, d'écoles d'architecture, de paysage et d'écoles d'ingénieur.

L'échelle nationale de recrutement est envisagée, avec toutefois une **priorité donnée au périmètre « régional » élargi correspondant au grand quart Sud-est de la France** : Auvergne Rhône-Alpes, Bourgogne Franche-Comté, Provence Alpes Côte d'Azur. La région parisienne constitue également un territoire incontournable à inclure dans le périmètre géographique du M2 UA parcours Alternance du fait des formations équivalentes et des nombreuses opportunités d'apprentissage qui s'y trouvent.

L'inscription géographique du réseau de partenaires constitué grâce aux stages de master UA depuis plusieurs décennies – couvrant l'ensemble du territoire national y compris les DOM-TOM – et l'origine géographique variée des offres d'alternance que nous recevons déjà à l'IUL, nous confortent dans le choix de ne pas restreindre les possibilités d'apprentissage à un périmètre strictement local ou régional. Sur la vingtaine d'offres reçues à l'IUL depuis 2020, ¼ proviennent d'autres régions (majoritairement Paris) ; celles issues d'Auvergne-Rhône-Alpes émanent pour moitié du territoire de la Métropole de Lyon (Lyon principalement) et pour moitié d'autres agglomérations de la région (situées dans les départements de l'Ain, de l'Isère, de la Loire, de la Drôme et de la Savoie).

5. Nombre d'alternants envisagés par rapport à la promotion complète

Ce parcours étant uniquement ouvert à l'alternance (+ Formation continue), il est prévu d'ouvrir les **16 places alternance / contrats d'apprentissage + 3 places alternance / contrats de professionnalisation ou stagiaires FC (selon la demande) dès l'Année 1.**

Pour rappel, les 2 autres parcours de M2 UA sont dédiés à la formation initiale (+ formation continue en reprise d'études). Ils accueillent au total 50 étudiants (2 x 25 / an), dont plus de la moitié sont issus du M1 UA Lyon 2 + une dizaine d'élèves ingénieurs de l'ENTPE. Chaque année, nous recevons une centaine de demandes d'accès en M2 UA de candidats extérieurs au diplôme, qui reçoivent donc pour la plupart une réponse défavorable.

Compte tenu du potentiel de croissance des demandes d'accès de la part des étudiant.es (nous devons sans doute refuser des candidats dès la première année d'ouverture du parcours en alternance, car c'est déjà le cas pour les accès en formation initiale...) **et de l'offre de contrats** de la part des organismes employeurs, **nous envisageons d'augmenter progressivement les effectifs : 20 en Année 2, 22 en Année 3 et 25 en Année 4.**

Cette augmentation des effectifs reste toutefois conditionnée par la capacité de prise en charge des activités, des accompagnements/suivis et des coordinations pédagogiques et administratives par l'équipe de l'IUL, qui n'est composée actuellement que d'un PR, 4 MCF, 1 MAST et une gestionnaire de scolarité. Outre le recrutement programmé d'un PR pour la rentrée 2022, l'octroi d'un second support de MAST serait donc particulièrement souhaitable et bienvenu pour envisager sereinement la montée en régime du nouveau diplôme.

6. Type d'alternance / rythme

Rythme variable : 2 à 4 semaines en entreprise / 1 à 2 semaines en cours selon les périodes (+ juillet et août intégralement en entreprise).

7. Mots clés de la certification

Urbanisme ; Aménagement ; Projet ; Stratégie ; Développement urbain et territorial